

Программное обеспечение
KONSI - SWOT ANALYSIS

www.innovation-analysis.ru

1.	СРЕДА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ	3
2.	ЧТО СЛЕДУЕТ ИЗУЧИТЬ?	3
3.	УСТАНОВКА ПРОГРАММЫ	3
4.	ДЕМО ВЕРСИЯ	4
5.	РЕГИСТРАЦИЯ ЛИЦЕНЗИОННОЙ РАБОЧЕЙ ВЕРСИИ ПРОГРАММЫ	5
6.	ПЕРВОЕ ЗНАКОМСТВО С ПРОГРАММОЙ.....	8
	Цель первого знакомства	8
	Описание демо примера по компании Volkswagen	8
7.	КОМАНДЫ ПРОГРАММЫ	19
	Команды SWOT анализа	20
	Построение классической SWOT матрицы	21
	Внешний вид классической SWOT матрицы.....	21
	Описание ячейки SWOT матрицы	22
	Три горизонта SWOT анализа.....	23
	Количественные оценки SWOT параметра.....	23
	SWOT модели на графиках.....	24
	Заполнение ячейки SWOT матрицы.....	25
	Динамика SWOT параметров.....	26
	Динамика важности SWOT параметров	26
	Сравнение объектов SWOT анализа	27
8.	РАБОТА С ФАЙЛАМИ SWOT ПРОЕКТОВ.....	28
	Открытие файла с моделью SWOT проекта.....	28
	Создание нового SWOT проекта	28
	Сохранение проекта	29
	Выход из программы	29
9.	ПОДГОТОВКА ОТЧЕТОВ о SWOT АНАЛИЗЕ	30
10.	СОЗДАНИЕ ОБЪЕКТОВ SWOT АНАЛИЗА.....	31

1. СРЕДА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ

Операционная система

Программа работает в среде win XP , Win7-Win10.

Среда для подготовки отчетов

Для функционирования программы не требуется наличие на компьютере MS Office. Однако программа позволяет сохранять разработанные SWOT модели в отчетах различных форматов MS Word, MS Excel, PDF и т.д.

База данных программы.

Разрабатываемые SWOT модели (базы данных) программа хранит в формате xml-файлов.

2. ЧТО СЛЕДУЕТ ИЗУЧИТЬ?

Вниманию пользователя предлагается следующая информация для изучения возможностей программы KonSi-SWOT Analysis.

Презентация

Презентация возможностей и функций содержится в файле swot-analysis-presentation. Ppt Презентацию следует просматривать с помощью MS PowerPoint

Дистрибутив программы

Программа представлена в каталоге /SWOT Analysis Software в файле **setup.exe** и **SetupSwot.msi**

Программа работает в среде Win XP и Win7-Win10. Инструкция по установке приведена ниже. Следует рассмотреть возможности программы на демонстрационном примере.

Документация

Документация на программу содержится в файле «Документация A4 SWOT Win 7-10_v5_2019.pdf»

3. УСТАНОВКА ПРОГРАММЫ

Программа работает в среде win XP , Win7-Win10. Для функционирования программы не требуется наличие на компьютере MS Office. Однако программа позволяет сохранять разработанные SWOT модели в отчетах различных форматов MS Word, MS Excel, PDF и т.д. Разрабатываемые SWOT модели (базы данных) программа хранит в формате xml-файлов.

Установка программы проводится следующим образом.

1. Войти в вашу систему с правами администратора.
2. Найдите файл **setup.exe** и **SetupSwot.msi** и запустите файл **setup.exe** на выполнение установки.
3. На все сообщение, которые возникают при установке ответить **Next**

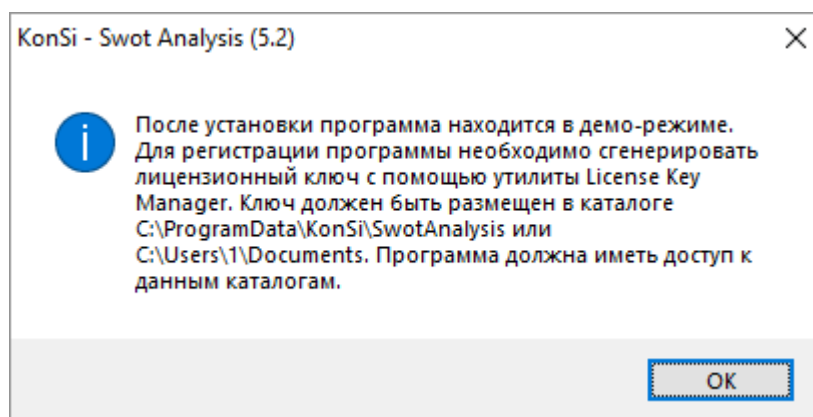
4. По умолчанию устанавливается **демоверсия** программы. После регистрации программа становится **«рабочей»**, и в ней можно изменять все данные, и создавать новые проекты.

4. ДЕМО ВЕРСИЯ

По умолчанию устанавливается программа в демо режиме.

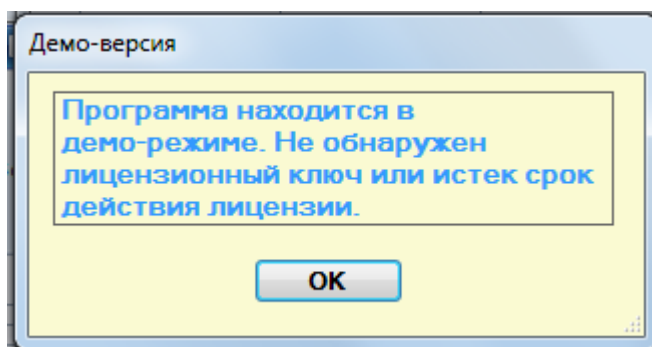
В демо версии не допускается изменение демонстрационного примера. Отключена команда создания новой базы данных, запрещены команды сохранения изменений SWOT модели.

При запуске программы в демонстрационном режиме (программа не зарегистрирована) появляются сообщение:



Данное сообщение информирует пользователя о том, что программа не обнаружила файл лицензионного ключа. Указывается папка, в которую следует поместить файл с лицензионным ключом. Утилита License Key Manager автоматически размещается на рабочем столе рядом со значком установленной программы SWOT ANALYSIS.

Далее появляется сообщение о состоянии программы в демонстрационном режиме.

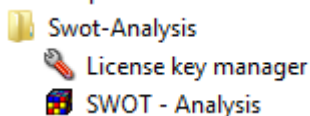


Необходимо зарегистрировать рабочую версии программы с помощью утилиты **License key manager**.

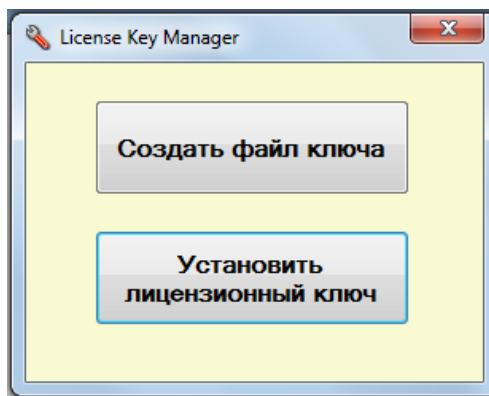
Процедура регистрации рабочей версии программы описана в разделе **«Регистрация лицензионной рабочей версии программы»**.

5. РЕГИСТРАЦИЯ ЛИЦЕНЗИОННОЙ РАБОЧЕЙ ВЕРСИИ ПРОГРАММЫ

Для регистрации рабочей версии программы выполняется с помощью утилиты **License key manager**, которая вызывается из меню запуска программы SWOT .



Утилита регистрации имеет две команды



Команда **Создать файл ключа** позволяет сгенерировать файл с уникальным лицензионным ключом для вашего компьютера. Созданный файл следует передать для активации разработчику (или его дилеру). После получения активированного файла с лицензионным ключом с помощью команды **«Установить лицензионный ключ»** выполняется автоматическое размещение файла в системной папке на вашем компьютере.

Создание файла с лицензионным ключом программы

Команда «Создать файл ключа» вызывает экранную форму:

Данная программа генерирует файл лицензионного ключа для программы Konsi-Swot Analysis. Для того, чтобы сгенерировать файл ключа, нажмите кнопку «Создать файл лицензионного ключа». После нажатия кнопки «Создать файл лицензионного ключа» сгенерированный файл будет сохранен в папке, которая задана в поле «Выберите каталог для сохранения файла ключа». НЕ ИЗМЕНЯЙТЕ НАЗВАНИЕ ФАЙЛА ЛИЦЕНЗИОННОГО КЛЮЧА! После сохранения файла ключа пришлите его нам по электронной почте как вложенный файл. Адрес электронной почты нашей службы поддержки указан на сайте программы.

Введите название лицензии (код):

В данное поле следует ввести номер лицензии

Выберите каталог для сохранения файла ключа

C:\Users\1\Documents

Создать файл лицензионного ключа

Выход

Вы можете выбрать папку на вашем компьютере, в которую утилита License key manager разместит сгенерированный ключ.

Папки размещения ключа имеют различные названия в зависимости от применяемой операционной системы Win XP или Win7-Win10

По умолчанию файл ключа размещается в папке:

C:\Documents and Settings\х\Мои документы (для Win XP)

C:\Users\х\Documents (для Win 7-Win10)

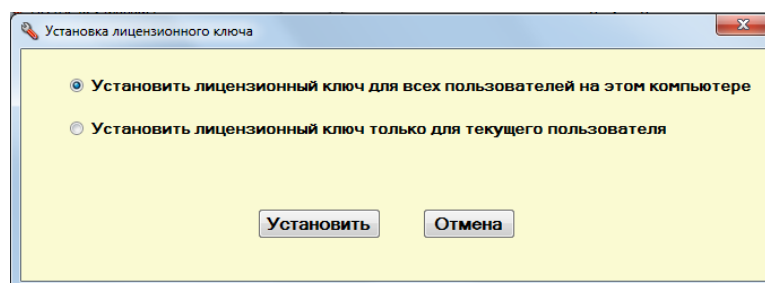
где х – имя пользователя, который запустил утилиту

Вам будет сообщено, в какую папку утилита регистрации положила сгенерированный файл с лицензионным ключом. Сгенерированный файл имеет имя **Key_SwotAnalysis5.xml**

Запомните папку, в которой размещен сгенерированный ключ. Если вы забыли папку, где расположен ключ, можно выполнить генерацию ключа повторно. Необходимо переслать файл лицензионного ключа для активизации разработчику (или его дилеру).

После получения от разработчика файла с активированным ключом следует повторно запустить утилиту **License key manager** и выполнить команду **«Установить лицензионный ключ»**. Появится экранная форма для выбора режима регистрации программы.

Предоставляется два режима регистрации программы.



Только один пользователь

На одном компьютере программа может быть использована только одним пользователем. Следует выбрать опцию **«Установить лицензионный ключ только для текущего пользователя»**. В этом случае файл лицензионного ключа будет размещен в папке, к которой может обратиться только один зарегистрированный пользователь (/Документы).

C:\Documents and Settings\х\Мои документы (для Win XP)

C:\Users\х\Documents (для Win 7-Win10) где х – имя пользователя, который запустил утилиту **Все пользователи компьютера**

Если программа будет использована многими пользователями, которые зарегистрированы на компьютере, то тогда следует выбрать опцию **«Установить лицензионный ключ для всех пользователей на этом компьютере»**.

Файл лицензионного ключа будет размещен в системной папке, к которой имеют доступ все зарегистрированные пользователи компьютера.

C:\Documents and Settings\All Users\Application Data\KonSi\SwotAnalysis
(для Win XP)

C:\ProgramData\KonSi\SwotAnalysis (для Win 7 –Win10)

С программой смогут работать все зарегистрированные на компьютере пользователи. Однако каждый пользователь должен размещать в собственных папках файлы, содержащие создаваемые SWOT модели.

Выбор активированного ключа

После выбора опции регистрации следует найти на своем компьютере полученный от разработчика файл с активированным ключом, который вы сохранили на компьютере. Нельзя выбирать файл ключа, который был сгенерирован утилитой и не был активирован.

Программа зарегистрирована

После регистрации программы допускается создание новых SWOT моделей и сохранение изменений в редактируемых моделях.

Регистрация рабочей версии шаг за шагом

1. Установите программу SWOT Analysis
2. Запустите утилиту **License key manager**
3. Создайте файл лицензионного ключа.
4. Запомните местоположение созданного файла с лицензионным ключом.
5. Перешлите файл лицензионного ключа **Key_SwotAnalysis5.xml** разработчику программы (или его дилеру) для активизации.
6. Примите от разработчика файл с активированным лицензионным ключом, и сохраните его у себя на компьютере. Запомните место размещения файла с активированным ключом.
7. Запустите утилиту **License key manager** и выполните команду «**Установить лицензионный ключ**». Укажите утилите файл с активированным ключом, который был размещен на вашем компьютере на шаге 6.
8. Запустите программу **SWOT Analysis** . В рабочем режиме программа позволяет создавать новые SWOT модели. Выполните команду **Файл ->Создать**. Данная команда должна быть разблокирована.

6. ПЕРВОЕ ЗНАКОМСТВО С ПРОГРАММОЙ

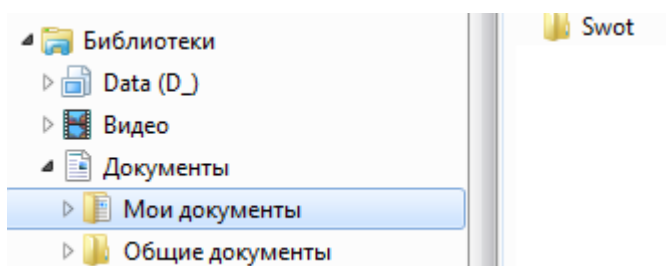
В данном разделе рассматриваются действия пользователя, которые ему полезно выполнить при первом знакомстве с программой.

Цель первого знакомства

Пользователь должен просмотреть классический пример SWOT анализа и понять логику работы в программе.

При установке программы в папке общего доступа **/Документы** создается папка **/Swot**, в которую автоматически помещается файл с демонстрационным примером **demo.xml**

Ниже показано место размещения папки swot при использовании Win 7-Win10



Целесообразно в данную папку помещать файлы с другими ознакомительными примерами.

Вниманию пользователя предоставляется демо пример.

* **Пример стратегического анализа компании Volkswagen**. Данный анализ описан в статье проф. H.Weihrich. Пример находится в базе **demo.xml**

Описание демо примера по компании Volkswagen

Демонстрационный пример содержится архиве с поставляемой программой. После разархивации найдите каталог **/демо_пример**. Данную папку разместите на своем компьютере в папку общего доступа. В папке **/демо_пример** размещен файл **demo.xml**, который содержит базу данных с примером анализа компании Volkswagen. Данный анализ взят из статьи проф. Weihrich

Профессор H.Weihrich является крупнейшим авторитетом по SWOT анализу. Именно проф. H.Weihrich предложил использовать расширенную SWOT матрицу для проектирования SWOT стратегий.

В демобазе **/демо_пример / demo.xml** представлен пример из статьи проф. H.Weihrich

[Weihrich, 1982] Weihrich Heinz, The TOWS Matrix - A Tool for Situational Analysis, In Long Range Planning, Vol. 15, N. 2, April 1982, Pergamon Press Ltd, pp. 54 - 66.

Как развитие оригинального примера проф. H.Weihrich, в демонстрационной модели введены названия параметров и даны количественные оценки SWOT параметров. Количественные оценки позволяют проводить различные типы анализа. А введенные названия параметров позволяют строить экземпляры модели для различных горизонтов анализа.

Ваши действия при изучении программы

В демо версии программы не сохраняются изменения, сделанные при просмотре примера. В демо версии программы запрещено создавать новые SWOT модели. Однако допускается просмотр ранее созданных проектов SWOT анализа.

Шаг 1

Запустите программу с помощью меню «Все программы» и далее KonSi->Swot-Analysis->Swot-Analysis.

Шаг 2

Перейдите к просмотру SWOT модели и ее анализу

Выполните команду

1_Файл ---> Открыть

и выберите файл **demo.xml**, и откройте его. *Возможно при установке программы данный файл был размещен в папке, к которой запрещен доступ. Поэтому следует выполнить действия по настройке и размещению демо примера на вашем компьютере, которые описаны в предыдущем разделе.*

После открытия файла с примером на заголовке открытого окна программы появится название открытого файла и путь доступа к нему.

В программе вы можете работать с многими файлами, в которых сохранены SWOT модели на различные изучаемые объекты.

Замечание, при первом просмотре программы не следует выполнять команду **2_ОбъектАнализа**,

После того как вы открыли файл выполните команду перехода к проведению SWOT анализа. Найдите в строке меню команду **3_SWOT** и выполните эту команду.

Шаг 3

Изучите интерфейс программы для выполнения SWOT анализа.

В левой части экрана высвечиваются команды:



Шаг 4

Определите, какой объект изучаете. В данном примере объектом изучения является: Volkswagen.

Мы приводим пример из статьи профессора **Weirich**

Weirich Heinz, The TOWS Matrix - A Tool for Situational Analysis, In Long Range Planning, Vol. 15, N. 2, April 1982, Pergamon Press Ltd, pp. 54 - 66.

Мы рассматриваем в данной базе самый простой пример SWOT модели.

Замечание. В более сложных моделях вы можете ввести в качестве объектов изучения набор своих прямых конкурентов, или вы можете воспользоваться классическими моделями внешнего окружения, модели Портера, PEST и другими. Изучаемые факторы рассматриваются как объекты SWOT анализа и описываются SWOT матрицей одного типа. Совместный анализ многих объектов будет развит в следующих версиях программы.

Шаг 5

Выполните построение классической SWOT матрицы

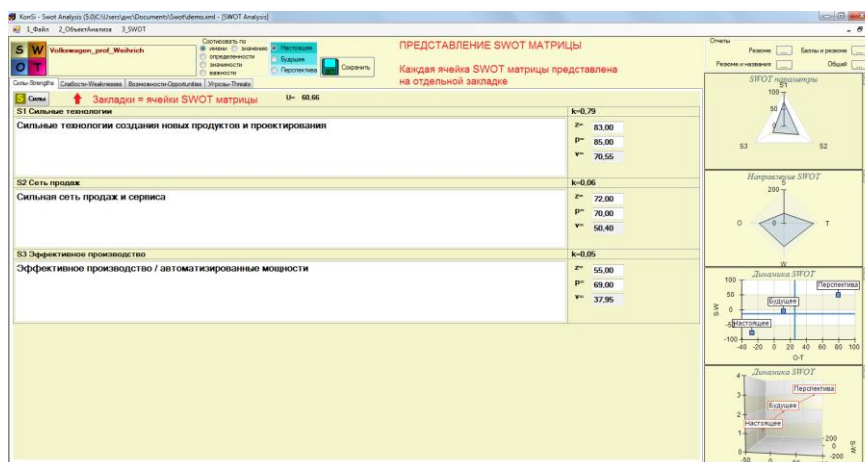
Выполните команду

Кнопка 1 Определение параметров

Нажмите на кнопку с номером 1.

Вы перейдете к экранной форме для работы с классической 4-х клеточной SWOT матрицей.

Каждая клетка SWOT матрицы представлена на закладке



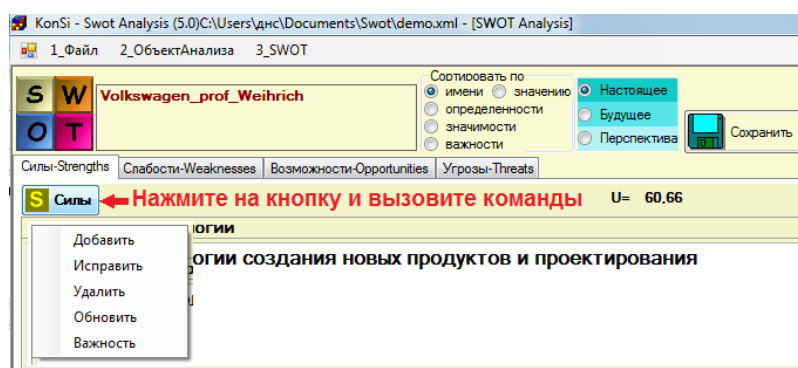
Шаг 6

Изучите внешний вид классической SWOT матрицы

6.1 Показана классическая SWOT матрица. Версии для Win 7-Win10 каждая ячейка матрицы SWOT представлена закладкой. Каждая ячейка на экране имеет свой цветной фон. В верхнем левом углу ячейки можно видеть кнопку с буквой

S - силы, W - слабости O - возможности T - угрозы.

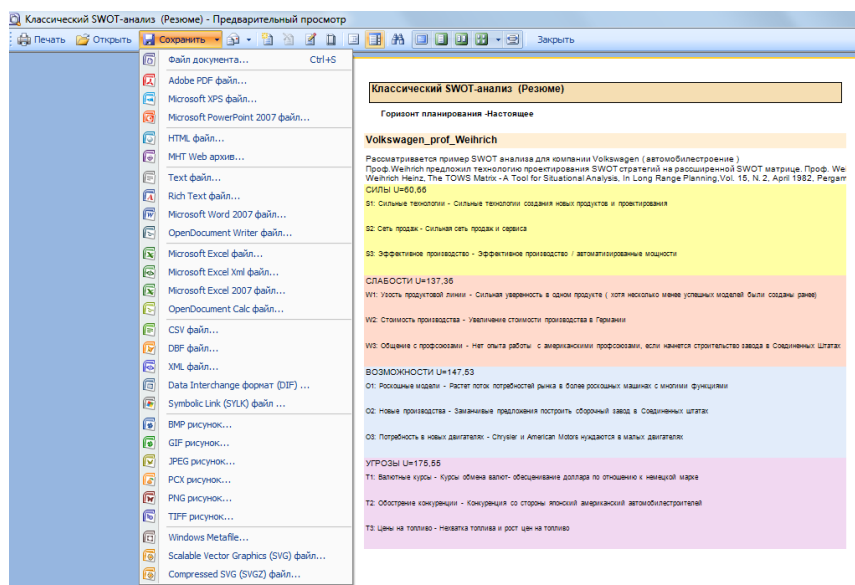
Нажав на данную кнопку, вы получите список команд для заполнения параметров каждой ячейки.



6. 2. Название изучаемого объекта высвечено в отдельном поле. В демо примере это объект -Volkswagen.

6.3. Любые изменения, которые могут происходить с описанием SWOT модели могут быть сохранены пользователем принудительно. Для этого следует нажать на кнопку с изображением дискеты.

6.4. В правом верхнем углу расположены кнопки для построения отчетов о текущей SWOT модели. Отчеты строятся с помощью встроенного генератора отчетов. Вы можете сохранить созданный отчет в любом из предлагаемых форматов, в том числе в виде файла MS Word.



Результаты, проведенного анализа, можно выгрузить в файлы различных форматов. Рекомендуем выгружать результаты в файлы формата Word или Excel. В формате файла Word тексты сохраняются в отдельных ячейках таблицы. Следует расширить размеры ячеек таблицы и отформатировать отчет по своему усмотрению.

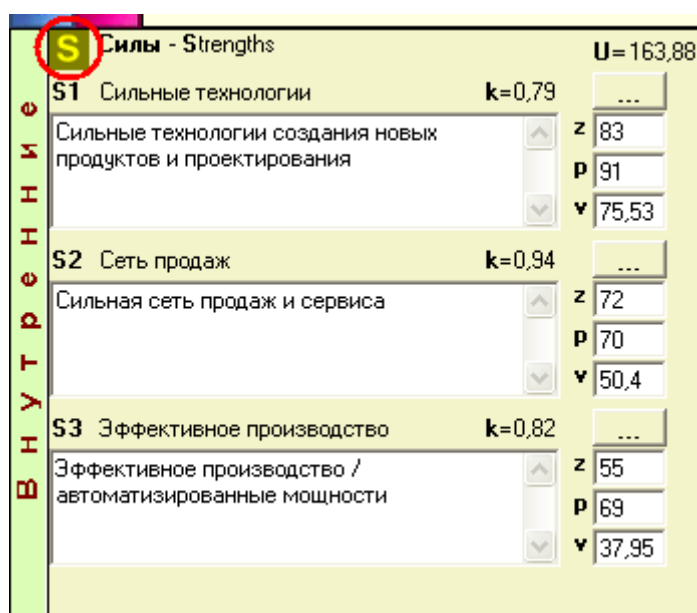
Шаг 7

Изучите описание ячейки SWOT матрицы

7.1. Каждая ячейка SWOT матрицы именуется. Ее название указано на кнопке, расположенной в правом верхнем углу матрицы - S, W, O, T

7.2. Каждая ячейка SWOT матрицы представляет собой набор параметров.

7.3. Параметры SWOT матрицы имеют номера. Номер параметра состоит из первой буквы ячейки и порядкового номера. S1, S2,..., W1,W2,...,O1, O2,..., T1,T2,...



7.4. Каждому параметру дано название. Это название отражает семантику параметра. Название параметра расположено правее порядкового номера.

7.5. Под названием параметра размещено поле с качественной характеристикой параметра.

7.6. Вы можете ввести дополнительное описание параметра и его значения. Пользователь может ввести достаточно большой размер текста (несколько страниц). В изображении сгенерированного отчета отображается только часть большого текста, однако после сохранения отчета в файл установленного формата, например, excel, вы получите полный текст ваших комментариев. Следует выполнить редактирование подготовленной таблицы Excel, чтобы увидеть полный текст описания параметров.

7.7. Список параметров в ячейки может быть неограниченно длинным. Обеспечивается скроллинг списка параметров.

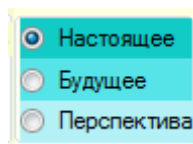
7.8. Команда **Сортировка** позволяют менять порядок отображения списка параметров в текущей ячейке SWOT матрицы. Следует выбирать поля, по которым проводится упорядочение изучаемого списка параметров.

Шаг 8

Три горизонта SWOT анализа

8.1. Найдите на экранной форме переключатель горизонта анализа --->

Настоящее, Будущее, Перспектива



8.2. Для детального SWOT проекта целесообразно создавать модели для трех горизонтов анализа объекта.

8.3. Для каждого временного горизонта анализа наборы параметров совпадают, но значения параметров на каждом горизонте могут быть различными. Совпадение параметров описания объектов (как по различным объектам так и горизонтам анализа) позволяет применять знания, выделенные об одном объекте, при исследовании других объектов.

Шаг 9

Количественные оценки SWOT параметра

9.1. Параметры могут быть оценены количественно. Количественная оценка параметра может быть использована, а может и не быть использована. Пользователь должен решить сам, какую модель и какой способ изучения параметров он будет применять.

Сила	Коэффициент важности (k)	z	p	v
S1 Сильные технологии	0,79	83	91	75,53
Сильные технологии создания новых продуктов и проектирования				
S2 Сеть продаж	0,94	72	70	50,4
Сильная сеть продаж и сервиса				
S3 Эффективное производство	0,82	55	69	37,95
Эффективное производство / автоматизированные мощности				

Общая сумма: **U = 163,88**

z -наблюдаемое значение воздействия или влияние

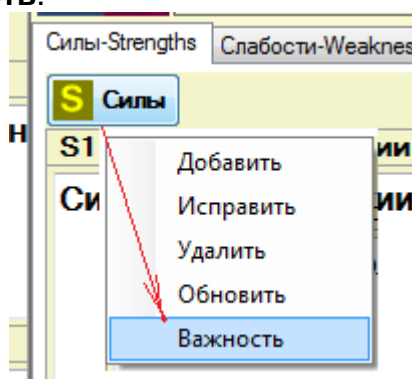
p - неопределенность суждения о наблюдаемом значении

v - значимость параметра $v = z \times p$

9.2. Для каждого параметра может быть установлена оценка важности:

k - коэффициенты важности параметра

Для ввода коэффициента важности нажмите кнопку в левом углу ячейки и выполните команду **Важность**.



Коэффициенты важности для каждого горизонта времени могут быть нормированы. После нормирования сумма значений коэффициентов по всем параметрам направления равна единице ($=1$).

9.3. Отдельное SWOT направление (SWOT ячейка) может быть оценено количественно как сумма, вычисленная по всем параметрам:

$U = \text{сумма по параметрам } (k \times v)$

Шаг 10

Изучение SWOT модели на графиках

10.1. В правой части экранной формы, правее самой SWOT матрицы расположены графические диаграммы, на которых можно видеть числовые оценки изучаемых сил, слабостей, возможностей и угроз.

10.2. Для изучения количественных оценок параметров могут быть использованы диаграммы, которые размещены в правой стороне экранной формы

10.3. Для показа укрупненного изображения диаграммы следует нажать на кнопку с изображением "увеличительное стекло".

10.4. Диаграмма **Параметры SWOT** показывает числовые значения параметров **z** по выбранному SWOT направлению.

10.5. Диаграмма **Направления SWOT** показывает числовые значения **U** по каждому SWOT направлению - Силы, Слабости, Возможности, Угрозы.

10.6. Диаграмма **Динамика SWOT** показывает числовые значения модели, вычисленные для трех различных горизонтов анализа - от настоящего - через будущее - в перспективу. Вы можете «вращать» трехмерное изображение диаграммы, удерживая левую кнопку мыши.

Каждая точка диаграммы определяется двумя координатами :

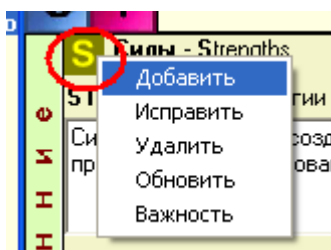
(координата 1 = разность между U сил и U слабостей)

(координата 2= разность между U возможностями и U угроз)

Шаг 11

Заполнение ячейки SWOT матрицы

11.1. Нажмите на кнопку в верхнем левом углу выбранной вами ячейки SWOT матрицы. Данная кнопка имеет одну из букв S W O T



11.2. Перед вами появится список команд для ведения списка параметров выбранного вами SWOT направления (ячейки).

11.3. Вы можете выполнить стандартные команды по вводу нового параметра, его редактированию, удалению из списка.

11.4. После того как вы исправите числовые значения параметра вам следует выполнить команду **Обновить**.

11.5. Для различных горизонтов анализа вы можете задавать различные коэффициенты относительной важности параметров изучаемого SWOT направления. Выполните команду **Важность**.

11.6. Следует выбрать изучаемый горизонт анализа -**Настоящее, Будущее, Перспектива**. С помощью движков измените значения коэффициентов важности и сопоставьте между собой коэффициенты важности для различных горизонтов анализа.

11.7. После изменения коэффициентов важности автоматически выполняется пересчет количественной оценки U для изучаемого SWOT направления.

11.8. После завершения анализа классической матрицы найдите в верхнем правом углу экранной формы кнопку крестик, нажмите на нее, и вы перейдете к списку команд SWOT анализа.

Шаг 12

ДИНАМИЧЕСКИЙ SWOT АНАЛИЗ

12.1. Найдите на общем интерфейсе программы SWOT анализ и выполните команду:

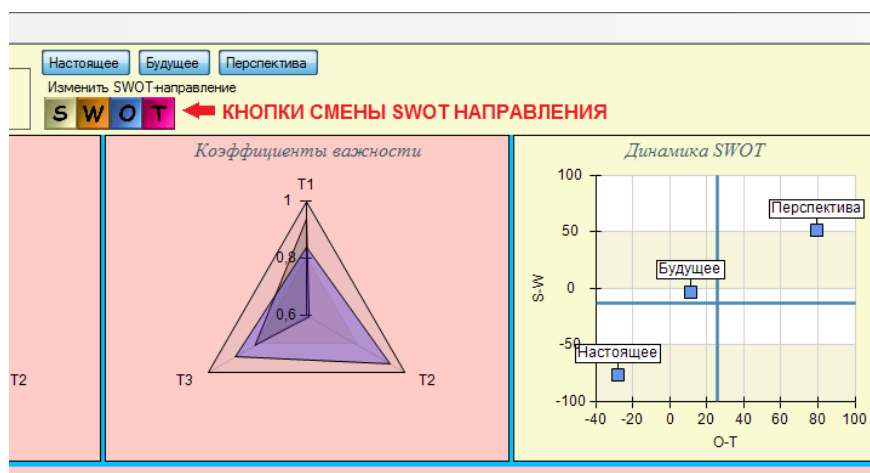
Кнопка 2 Динамика SWOT параметров

Нажмите кнопку с номером 2, расположенную левее названия команды.

12.2. Появится экранная форма, предназначенная для проведения динамического SWOT анализа

12.3. На данной форме размещены поля для выбранного SWOT направления по трем горизонтам анализа: **Настоящее - Будущее - Перспектива**. Названия горизонтов анализа выделены цветным фоном.

12.4. Смена SWOT направления выполняется с помощью кнопок с буквами SWOT, которые размещены в центре вверху экранной формы. Нажмите на кнопку SWOT направления, сменится фон экранной формы. Цвет фона соответствует цвету выбранной кнопки.



12.5. Каждый параметр определен номером и своим названием.

12.6. В верхней части формы представлены диаграммы для визуального сопоставления значений параметров.

12.7. Цель динамического SWOT анализа - изучение объекта в развитии. Вы можете изучить объект анализа с учетом прогнозируемой динамики его развития. Для этого проводится сопоставление экземпляров SWOT матрицы по различным временным горизонтам.

12.8. Вверху экранной формы размещены кнопки отчетов. Отчеты позволяют построить документы о динамике значения параметров SWOT матрицы.

12.9. Вы можете проводить изменения количественных значений параметров.

12.10. Вы можете принудительно сохранять изменения значений параметров SWOT матрицы.

Шаг 13

ДИНАМИКА ВАЖНОСТИ

С течением времени может изменяться относительная важность параметров SWOT модели.

13.1. Чтобы выполнить анализ изменений важности SWOT параметров во времени, необходимо выполнить команду: **3 Динамика важности параметров**. Появится экранная форма с заголовком Динамика важности SWOT параметров.

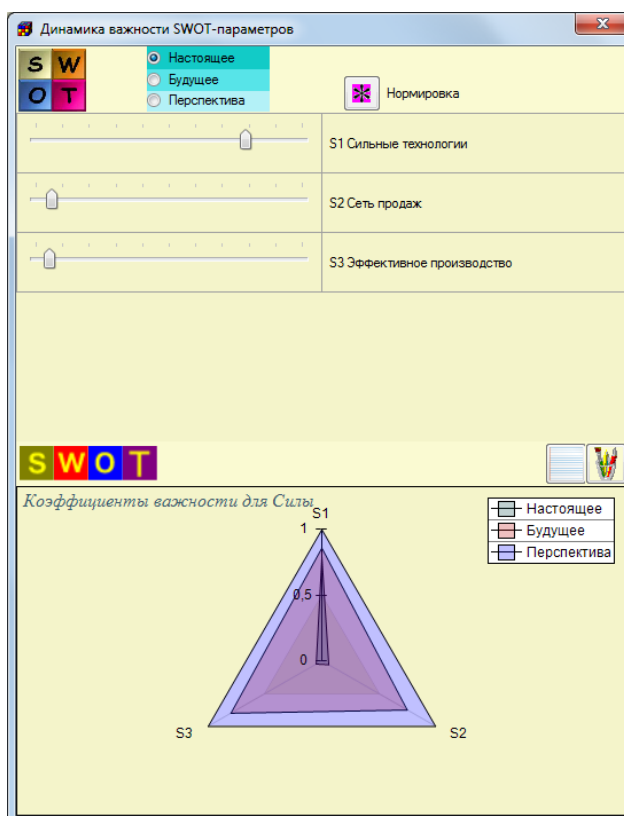
13.2. Вы можете выбрать изучаемые SWOT направления, нажимая на кнопки с буквами S W O T, которые расположены в виде слова SWOT.



13.3. Вы можете сопоставлять значения коэффициентов важности для трех различных горизонтов анализа.

13.4. Вы можете передать изображение диаграммы в графический редактор.

13.5. Числовые значения коэффициентов важности можно представить в виде таблицы в документе отчета. Данный отчет может быть сохранен в различных форматах, например, в формате Excel. Аналитик может высказать свое мнение о причинах изменений коэффициентов важности для отдельных SWOT параметров



Шаг 14**СОПОСТАВЛЕНИЕ ОБЪЕКТОВ SWOT АНАЛИЗ**

(Замечание. Функции работы с многими объектами анализа будут развиты в следующих версиях программы).

Для проведения сравнительного анализа одного объекта с другими объектами используется команда **4 Сравнение объектов**.

14.1. Для ее выполнения следует выполнить команду:

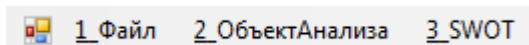
4 Сравнение объектов

После выполнения данной команды появится экранная форма с заголовком **Сравнение объектов анализа**

14.2. На данной форме **Сравнение объектов анализа** могут быть представлены три различных объекта изучения. В рассматриваемом демо примере выбрана модель изучения, состоящая только из одного объекта. Поэтому при рассмотрении демоверсии данный объект Вы можете изучать в различных горизонтах анализа и сопоставить его SWOT направления.

7. КОМАНДЫ ПРОГРАММЫ

Основные команды программы размещены на экранной форме в строке меню. В строке меню на экранной форме размещены команды:



1_Файл

работа с файлами, в которых размещены SWOT модели

2_Объект анализа

редактирование названия объекта, для которого разрабатывается SWOT модель

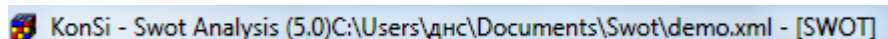
3_SWOT

вызов экранной главной экранной формы, на которой размещены команды проведения SWOT анализа

Выход из программы

кнопка со значком "крестик" , размещенная в верхнем правом углу экранной формы.

Заголовок экранной формы для Win7-Win10

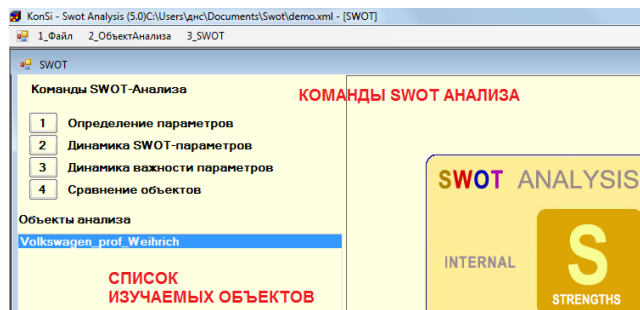


В заголовке экранной формы размещено название файла, в котором размещена текущая база данных с формируемой SWOT моделью. Вы можете открыть созданные ранее модели или создать новую модель.

Команды SWOT анализа

Выполнение команды --->**3_SWOT** приводит к появлению экранной формы для проведения swot анализа изучаемых объектов. Список изучаемых объектов отображается на экранной форме. Сам список объектов формируется с помощью команды **2_Объект анализа**.

Для выполнения SWOT анализа могут быть использованы следующие команды:



1 Определение параметров SWOT

создание SWOT матрицы для трех временных горизонтов анализа - настоящего, будущего и перспектив

2 Динамика параметров SWOT

анализ изменений значений параметров во времени, то есть для трех горизонтов анализа - настоящего, будущего и перспектив

3 Динамика важности параметров SWOT

анализ и сравнение относительной важности параметров сил, слабостей, возможностей и угроз для трех горизонтов анализа

4 Сравнение изучаемых объектов

проводится сопоставление значений параметров для экземпляров SWOT матрицы, заполненной для списка изучаемых объектов. Возможно проводить одновременно сравнительный анализ объектов в различных временных горизонтах.

Построение классической SWOT матрицы

Выполните команду

Кнопка 1 Определение параметров SWOT

Нажмите на кнопку 1. Вы перейдете к экранной форме для работы с классической 4-х клеточной SWOT матрицей. Каждая клетка матрицы в программе представлена на отдельной закладке

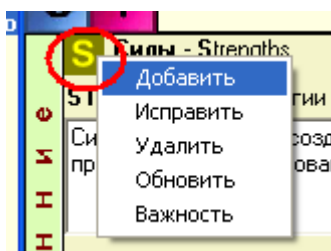
Внешний вид классической SWOT матрицы

Каждая ячейка SWOT матрицы на экранной форме имеет свой цветной фон. Ячейки SWOT матрицы представлены закладками. Каждая закладка представляет ячейку SWOT матрицы.

В верхнем левом углу ячейки можно видеть кнопку с буквой

S - силы, W - слабости О - возможности Т - угрозы.

Нажав на данную кнопку, вы получите список команд для заполнения параметров каждой ячейки.



Название изучаемого объекта высвечено в поле, размещенном на форме вверху-слева.

Любые изменения, которые выполнены в описании SWOT модели, могут быть сохранены пользователем принудительно. Для этого следует выполнить команду в виде кнопки с изображением дискеты.

В правом верхнем углу расположены кнопки для построения отчетов о текущей SWOT модели. Отчеты строятся в виде документов, с помощью встроенного генератора отчетов. Созданный отчет может быть сохранен в файлах различных форматов.

Описание ячейки SWOT матрицы

Каждая ячейка SWOT матрицы именуется. Ее название указано на кнопке, расположенной в правом верхнем углу матрицы - S, W, O, T

Силы - Strengths	U=163,88
S1 Сильные технологии k=0,79	...
Сильные технологии создания новых продуктов и проектирования	z 83 p 91 v 75,53
S2 Сеть продаж k=0,94	...
Сильная сеть продаж и сервиса	z 72 p 70 v 50,4
S3 Эффективное производство k=0,82	...
Эффективное производство / автоматизированные мощности	z 55 p 69 v 37,95

Каждая ячейка SWOT матрицы представляет собой набор параметров.

Параметры SWOT матрицы имеют номера. Номер параметра состоит из первой буквы ячейки и порядкового номера. S1, S2,..., W1,W2,...,O1, O2,..., T1,T2,...

Каждому параметру дано название. Это название отражает семантику параметра. Название параметра расположено правее порядкового номера.

Под названием параметра размещено поле для подготовки содержательного описания параметра и его качественной характеристики.

Список параметров в ячейке может быть неограниченно длинным. Обеспечивается скроллинг списка параметров.

Сортировка параметров

Сортировать по

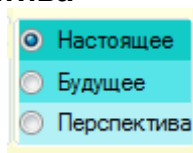
- ☒ имени
- ☐ значению
- ☐ определенности
- ☐ значимости
- ☐ важности

Опции команды **Сортировка** позволяют менять порядок отображения списка параметров в текущей ячейке SWOT матрицы.

Три горизонта SWOT анализа

На экранной форме размещен переключатель для выбора изучаемого временного горизонта

--->Настоящее, Будущее, Перспектива



Для детального SWOT анализа целесообразно создавать модели для трех временных горизонтов.

Для каждого горизонта анализа наборы параметров в SWOT матрице совпадают, но значения параметров на каждом горизонте могут быть различными.

Количественные оценки SWOT параметра

Параметры могут быть оценены **количественно**.

Количественная оценка параметра может быть использована, а может и не быть использована. Пользователь должен решить сам, какую модель и какой способ изучения параметров он будет применять.

S Силы - Strengths		U=163,88
S1	Сильные технологии $k=0,79$...
	Сильные технологии создания новых продуктов и проектирования	z 83 p 91 v 75,53
S2	Сеть продаж $k=0,94$...
	Сильная сеть продаж и сервиса	z 72 p 70 v 50,4
S3	Эффективное производство $k=0,82$...
	Эффективное производство / автоматизированные мощности	z 55 p 69 v 37,95

z - наблюдаемое значение воздействия или влияние

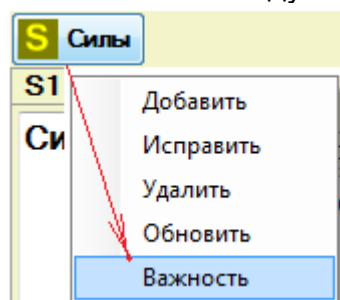
p - неопределенность суждения о наблюдаемом значении

v - значимость параметра $v = z \times p$

Оценка важности для каждого параметра может быть установлена :

K - коэффициенты важности параметра

Для ввода коэффициента важности нажмите кнопку в левом углу ячейки и выполните команду ---> **Важность**.



Отдельное SWOT направление (SWOT ячейка) может быть оценено количественно как сумма, вычисленная по всем параметрам

U = сумма по параметрам (k x v)

SWOT модели на графиках

Для изучения количественных оценок параметров могут быть использованы диаграммы, которые размещены в правой стороне экранной формы

Укрупненное изображение диаграммы можно получить нажатием на кнопку с изображением "увеличительное стекло".

Диаграмма Параметры SWOT

показывает числовые значения параметров z по выбранному SWOT направлению.

Диаграмма Направления SWOT

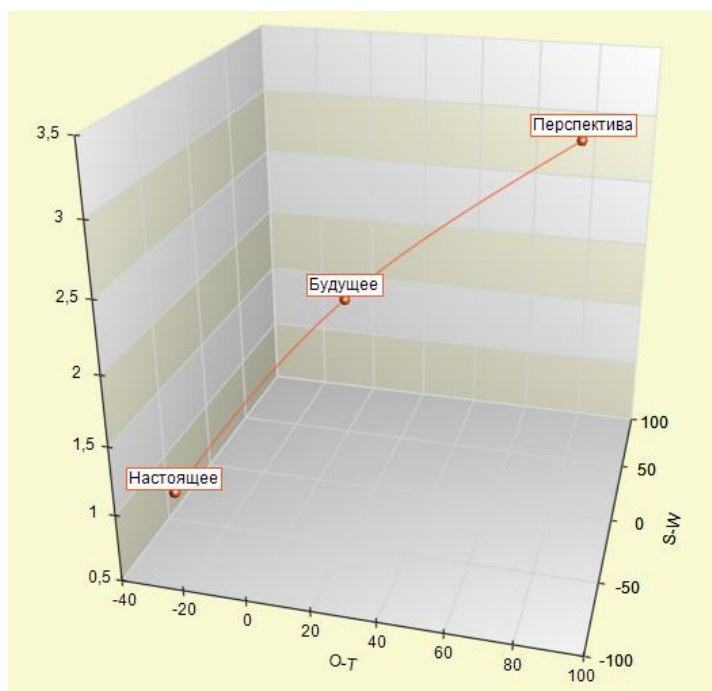
показывает числовые значения U по каждому SWOT направлению - Силы, Слабости, Возможности, Угрозы.

Диаграмма Динамика SWOT показывает числовые значения модели, вычисленные для трех различных горизонтов анализа - от настоящего - через будущее - в перспективу.

Каждая точка диаграммы определяется двумя координатами:

(координата 1 = разность между U сил и U слабостей)

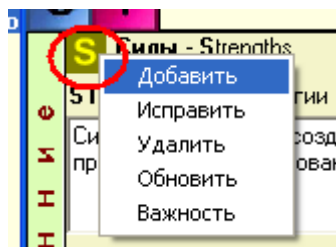
(координата 2= разность между U возможностей и U угроз)



Трехмерную диаграмму можно вращать для выбора наиболее выразительного ракурса.

Заполнение ячейки SWOT матрицы

Нажмите на кнопку в верхнем левом углу выбранной вами ячейки SWOT матрицы. Данная кнопка имеет одну из букв **S W O T**. Перед вами появится список команд для работы со списком параметров для выбранного вами SWOT направления (ячейки).



Вы можете выполнить стандартные команды по вводу нового параметра, его редактированию, удалению из списка.

После того как вы исправите числовые значения параметра, вам следует выполнить команду **Обновить**.

Для различных горизонтов анализа вы можете задавать различные коэффициенты относительной важности параметров изучаемого SWOT направления. Выполните команду

→ **Важность.**

Вы выбираете изучаемый горизонт анализа - Настоящее, Будущее, Перспектива. С помощью движков меняете значения коэффициентов важности и сопоставляете между собой коэффициенты важности для различных горизонтов анализа.

После изменения коэффициентов важности автоматически выполняется пересчет количественной оценки U для изучаемого SWOT направления.

После завершения анализа классической матрицы найдите в верхнем правом углу экранной форме кнопку крестик, нажмите на нее, и вы перейдете к списку команд SWOT анализа.

Динамика SWOT параметров

Целесообразно проводить анализ изменений значений параметров во времени, то есть для трех временных горизонтов - **Настоящего, Будущего и Перспективы**.

Найдите на общем интерфейсе программы SWOT анализ и выполните команду

Кнопка 2 Динамика SWOT параметров

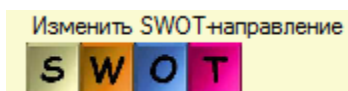
Нажмите кнопку 2. Появится экранная форма с заголовком **Динамика SWOT параметров**

На данной форме размещены поля для выбранного SWOT направления по трем горизонтам анализа **Настоящее - Будущее - Перспектива**.

Названия горизонтов анализа выделены цветным фоном.

Можно отобразить на форме несколько горизонтов анализа. Для этого следует выделить кнопки горизонтов. Можно рассматривать различные комбинации горизонтов.

Смена SWOT направления выполняется с помощью кнопок с буквами SWOT, которые размещены в центре вверху экранной формы. Нажмите на кнопку SWOT направления, сменится фон экранной формы. Цвет фона соответствуют цвету выбранной кнопки.



На форме представлены диаграммы для визуального сопоставления значений параметров.

Цель динамического анализа сравнение экземпляров SWOT матрицы по различным горизонтам анализа. Вы можете изучить объект анализа с учетом прогнозируемой динамики его развития.

Вверху справа экранной формы размещены кнопки отчетов. Отчеты позволяют построить документы о динамике значения параметров SWOT матрицы.

Вы можете проводить изменения количественных значений параметров.

Вы можете принудительно сохранять изменения значений параметров SWOT матрицы.

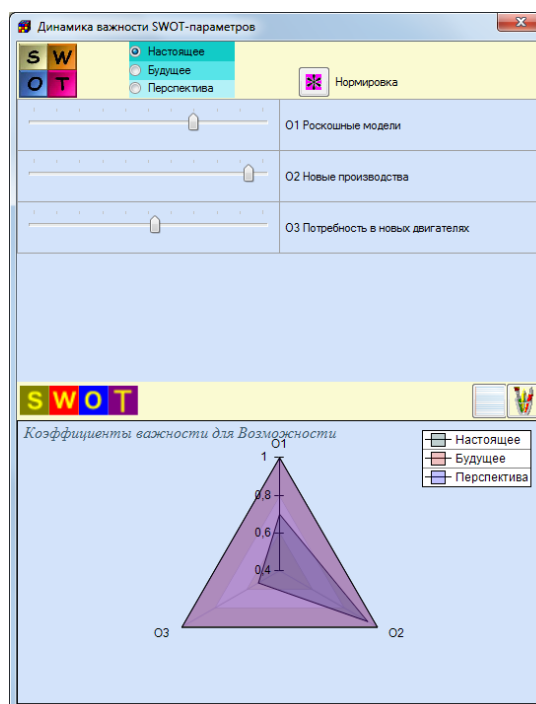
Динамика важности SWOT параметров

При выполнении SWOT анализа целесообразно учитывать изменение важности параметров сил, слабостей, возможностей и угроз для трех временных горизонтов. С течением времени может изменяться относительная важность параметров SWOT модели.

Чтобы выполнить анализ изменений важности SWOT параметров во времени, необходимо выполнить команду:

Кнопка 3 Динамика важности SWOT

Появится экранная форма с заголовком **Динамика важности SWOT-параметров**.



Вы можете выбрать изучаемые SWOT направления, нажимая на кнопки с буквами SWOT, которые расположены в виде слова SWOT.

Вы можете сопоставлять значения коэффициентов важности для трех различных горизонтов анализа.

Вы можете передать изображение диаграммы в графический редактор.

Числовые значения коэффициентов важности можно представить в виде таблицы в отчете, который может быть сохранен в файле различных форматов. Аналитик может высказать свое мнение о причинах изменений коэффициентов важности для отдельных SWOT параметров.

Сравнение объектов SWOT анализа

(Совместный анализ многих объектов будет развит в следующих версиях программы.)

Вы можете провести сопоставление изучаемых объектов друг с другом. Следует сопоставлять значения параметров для экземпляров SWOT матрицы, заполненной для списка изучаемых объектов.

Можно проводить одновременно сравнительный анализ нескольких объектов в различных горизонтах анализа.

Для сопоставительного анализа объектов следует выполнить команду:

Кнопка 4 Сравнение объектов

После выполнения данной команды появится экранная форма с заголовком **Сравнение объектов анализа**.

На данной форме могут быть высвечены три различных объекта. Вы можете создавать различные комбинации сопоставляемых объектов.

8. РАБОТА С ФАЙЛАМИ SWOT ПРОЕКТОВ

Вся информация о формируемой модели SWOT анализа сохраняется в файле формата xml. Использование файлов формата xml для хранения проектируемых SWOT моделей делает программу независимой от различных систем управления базами, в том числе не требует наличия на компьютере MS Office.

Следует обеспечить доступ пользователя к папкам, в которых вы размещаете файлы с разрабатываемыми SWOT моделями. Запрещается работать с файлами в каталоге, в котором размещена сама программа.

Работа с файлом SWOT проекта поддерживается командами:

---> **1_Файл**

- **Создать**
- **Открыть**
- **Сохранить как**

Открытие файла с моделью SWOT проекта

Для обращения к ранее созданным проектам SWOT анализа следует выполнить команду:

Файл ---> Открыть

Пользователь должен обеспечить доступ программы к папке, в которой находится файл с открываемым проектом.

При первом просмотре программы в демо режиме вам следует выполнить команду:
---> Файл ---> Открыть

и далее выбрать демонстрационный пример, который содержится в файле **demo.xml**

Демонстрационный пример содержится архиве с поставляемой программой. После разархивации найдите каталог **/демо_пример**. Данную папку разместите на своем компьютере в папку общего доступа. В папке **/демо_пример** размещен файл **demo.xml**, который содержит базу данных с примером анализа компании Volkswagen.

Создание нового SWOT проекта

Перед тем как приступить к проектированию новой SWOT модели, следует создать файл для размещения новой модели. Следует выполнить команду

---> Файл ---> Создать

При выполнении программы будет открыто окно для сохранения новой «пустой» модели.

Новая «пустая» модель содержится в файле **«swotdb_new.xml»**. Можно изменить имя файла при его сохранении. После разархивации архива программы выделен каталог **/пустая база/ swotdb_new.xml**. Для того чтобы можно было данный файл отобразить в программе, отдельные поля заполнены, следует их «очистить» перед тем как заполнить вновь создаваемую новую базу своего проекта.

Целесообразно разместить данный файл в выделенной папке **Документы\Swot**

В окне выбора места размещения файла с новым проектом следует нажать на кнопку **«Сохранить»**. Будет создан файл с «пустой» моделью. В пустой модели содержится условный объект с именем **Объект 1** и установлен один условный параметр. Имя условного объекта и параметра может быть изменено при проектировании новой модели.

После выполнения команды **Создать** следует перейти к команде **3_SWOT** и нажать кнопку **1_Определение параметров**

На экране появится форма с «пустой» моделью. Следует провести изменения в «пустой» модели и заполнить ее значимой информацией. Следует переименовать «пустой» объект, который был назван как «Объект1» с помощью команды **2_ОбъектАнализа**.

Проведенные изменения в файле проекта следует сохранить с помощью команды **Сохранить как**

Сохранение проекта

Когда вы хотите получить копию сформированной модели и описания объекта изучения, следует выполнить команду

---> Файл ---> Сохранить как


В появившемся окне следует указать имя файла для нового экземпляра базы данных (копии).

Данную команду рекомендуется применять перед выполнением глобальных изменений модели. Команда применяется для создания резервной копии файла с проектом.

Выход из программы

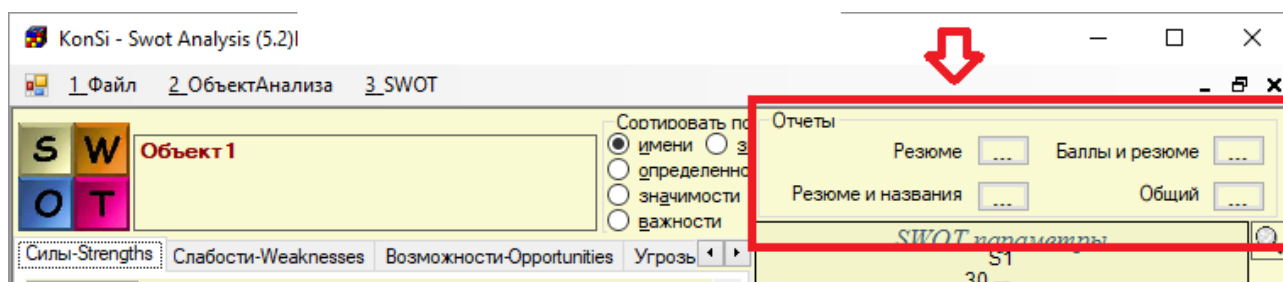
Для выхода из программы следует выполнить команду

---> 1_Файл ---> Выход

или нажать на главной экранной форме программы кнопку , расположенную в верхнем правом углу, с изображением крестика.

9. ПОДГОТОВКА ОТЧЕТОВ о SWOT АНАЛИЗЕ

На многих экранных формах в правом верхнем углу находятся кнопки для подготовки файлов отчеты.

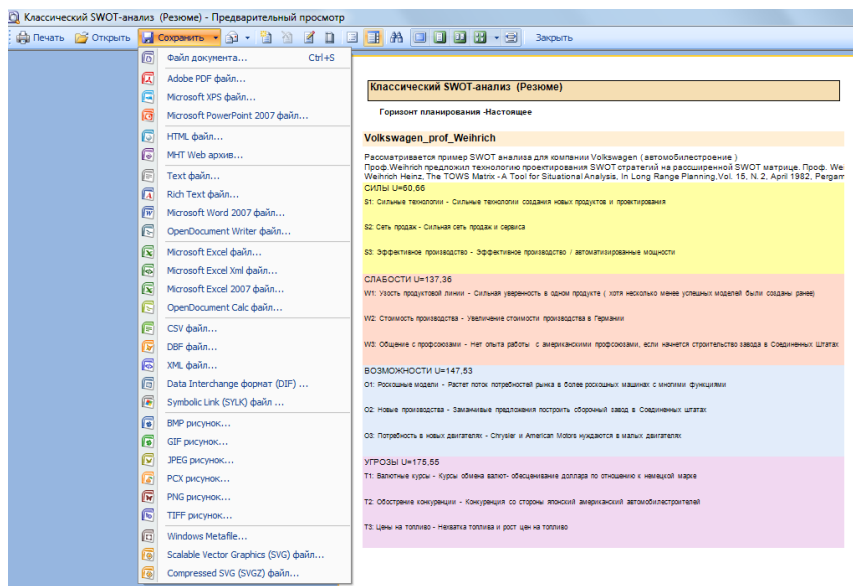


После нажатия на кнопку на экране появляется графическое изображение сформированного отчета.

Вы можете выбрать различные форматы файлов для сохранения отчета и его последующей печати.

Рекомендуем сохранять построенный отчет в файлах формата Word и Excel. В данных файла все текстовые поля, которые были заполнены при анализе, выгружаются в полном объеме.

После выгрузки отчета в таблицу Word или таблицу Excel необходимо расширить размеры ячеек таблицы для того, чтобы улучшить читаемость текста.



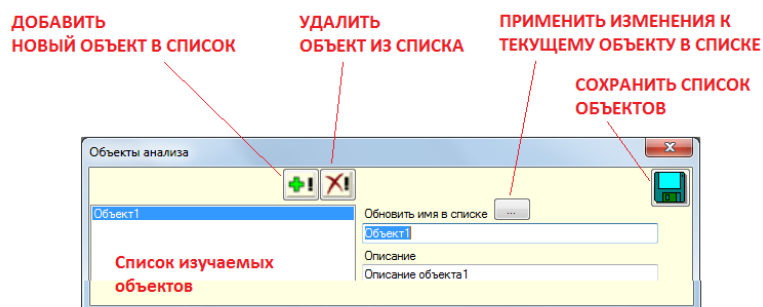
10. СОЗДАНИЕ ОБЪЕКТОВ SWOT АНАЛИЗА

Программа позволяет проводить SWOT анализ нескольких объектов.

Для создания списка изучаемых объектов следует выполнить команду **2_ОбъектАнализа**

Ведение списка изучаемых объектов поддерживается с помощью команд:

- **Добавить новый объект в список**
- **Удалить объект из списка**
- **Применить изменения имени объекта к текущему объекту**
- **Сохранить список объектов**



Пользователь выделяет курсором (фоном) текущий объект в списке объектов. В поле справа пользователь может изменить имя текущего объекта и с помощью команды **Применить изменения**, обновленное имя объекта будет закреплено за выделенным текущим объектом.

Расширение списка изучаемых объектов выполняется с помощью команды **Добавить новый объект**, а исключения текущего выделенного объекта из списка выполняется с помощью команды **Удалить**.